

**КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ШЛЯХОВО-ЕКСПЛУАТАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ ПО
РЕМОНТУ ТА УТРИМАННЮ АВТОМОБІЛЬНИХ ШЛЯХІВ ТА СПОРУД НА НИХ
ГОЛОСІВСЬКОГО РАЙОНУ " М.КИЄВА**

Звіт про управління за 2020 рік

1.Організаційна структура та опис діяльності Підприємства

Види діяльності підприємства

- 45.20 Технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів,
- 52.21 Допоміжне обслуговування наземного транспорту,
- 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах,
- 42.11 Будівництво доріг і автострад.

Для виконання комплексу робіт по поточному благоустрою вулично-шляхової мережі та інших об'єктів, для розвитку шляхового господарства Голосівського району м.Києва підприємством за 2020 рік отримано бюджетні кошти, кошти за виконані договірні роботи по відновленню дорожнього покриття, роботи по прибиранню території, кошти від операційної оренди активів та реалізації матеріалів.

Організаційна структура

Начальник

- **Головний бухгалтер**
 - Бухгалтерія
- **Головний економіст**
 - Начальник відділу ресурсного забезпечення та маркетингу
 - Провідний економіст
- **Головний інженер**
 - Начальник виробничо-технічного відділу
 - Начальник дільниці утримання та прибирання автомобільних шляхів
 - Чергові майстри дільниці
 - Оператори диспетчерської служби
 - Старший виконавець робіт дорожньо-ремонтної дільниці, виконавець робіт, майстер
 - Старший майстер гідротехнічної дільниці, майстер
 - Старший майстер будівельно-ремонтної дільниці
 - Майстер енергодільниці
- **Головний механік**
 - Начальник дільниці технічного забезпечення виробництва
 - Механіки, інженери, оператори диспетчерської дільниці
- **Начальник відділу охорони праці та безпеки руху**
- **Інженер з підготовки кадрів**
- **Інженер з комп'ютерних систем**
- **Провідний юрисконсульт, юрисконсульт**

1. Результати діяльності за 2019 – 2020 рр, тис.грн

	2019	2020	темп приросту, %
Дохід від реалізації	91 318	139 303	152,5
Собівартість реалізації	80 058	126 462	158,0
Валовий прибуток	11 260	12 841	114,0
Інші операційні доходи	1 699	5 298	311,8
Адміністративні витрати	9 570	12 118	126,6
Інші операційні витрати	15 179	14 241	93,8
Операційний прибуток	(11 790)	(8 220)	69,7
Інші доходи	12 511	9 336	74,6
Прибуток до оподаткування	721	1 116	154,8
Податок на прибуток	189	221	116,9
Чистий прибуток	532	895	168,2

За 2020 рік Підприємство збільшило чистий дохід на 363,0 тис. грн. за рахунок збільшення бюджетного фінансування та інших операційних доходів. Також, в 2020 році отримано інші доходи від безкоштовно отриманих активів.

3. Ліквідність та зобов'язання

Управління ліквідністю Підприємства здійснюється шляхом планування та прогнозування руху грошових коштів з визначенням джерел покриття дефіциту / шляхів розміщення профіциту грошових коштів.

Основними джерелами забезпечення ліквідності виступають грошові кошти на рахунках Підприємства та дебіторська заборгованість контрагентів. Плани руху грошових коштів та платіжні календарі розробляються таким чином, щоб залишків коштів на рахунках Підприємства та платежів контрагентів, з врахуванням строків розрахунків, було достатньо для виконання плану платежів. Крім того, Підприємства підтримує мінімальний страховий резерв грошових коштів, призначений для термінових непередбачених платежів.

Основними зобов'язаннями Підприємства є кредиторська заборгованість за товари/роботи/послуги, кредиторська заборгованість з розрахунків, поточні забезпечення та інші поточні зобов'язання.

Факторами впливу на ліквідність Підприємства є платоспроможність його дебіторів, умови розрахунків з дебіторами та кредиторами, умови виплати дивідендів на користь його власника.

За звітний період:

- активи абсолютної ліквідності – грошові кошти та їх еквіваленти збільшились з 2763,0 тис.грн до 7509,0 тис. грн.
- активи швидкої ліквідності – дебіторська заборгованість за товари/роботи/послуги, зменшилась з 1645,0 до 45,0 тис. грн.;
- поточні зобов'язання зросли на 3898,0 тис. грн.
- коефіцієнт абсолютної ліквідності майже не змінився та становить 0,4 який вищий за нормативний (нормативним вважається від 0,1 до 0,2);
- коефіцієнт швидкої ліквідності збільшився з 0,3 до- 0,4;

Ліквідність Підприємства в звітному періоді перебувала на достатньому рівні, Підприємство не очікує обставин, що можуть призвести до зниження рівня ліквідності нижче достатнього для своєчасного виконання зобов'язань.

4. Екологічні аспекти.

Підприємство, в процесі своєї діяльності, не завдає шкоди навколишньому середовищу. При цьому, має тверді побутові відходи (батареї, лампи люмінесцентні, шини, акумулятори) та утилізує їх згідно чинного законодавства України.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика.

Станом на 01.01.2021 р. в КП ШЕУ Голосіївського району:

- Загальна кількість працівників – 306, у т.ч. жінок – 75 (25%);
- 49 працівників мають вищу освіту;
- трудові відносини між Керівництвом та працівниками Підприємства регулюються нормативними документами, що відповідають чинному законодавству України.

Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом:

- постійно здійснюється перевірка порядку ведення договірної роботи на Підприємстві щодо запобігання та протидії корупції.
- з метою підвищення якості відбору кандидатів на вакантну посаду, проводяться відповідні заходи по перевірці відомостей щодо осіб, які претендують на зайняття відповідних посад.
- здійснюється постійний моніторинг та перевірка матеріалів, які надходять на розгляд до Тендерного комітету Підприємства, з питань придбання послуг, ТМЦ та виконання ремонтних робіт.
- запроваджено постійний контроль за дотриманням та виконанням співробітниками Підприємства вимог «Положення про комерційну таємницю та конфіденційну інформацію», яке діє у Підприємстві.
- проводиться робота із роз'яснення працівникам Підприємства законодавства України щодо відповідальності за корупційні діяння та хабарництво.

6. Ризики

Політика управління ризиками Підприємства реалізується через механізми класифікації та оцінки ризиків, встановлення допустимих рівнів ризиків, розробки засобів їх обмеження, уникнення та передачі.

Кредитний ризик полягає в неможливості боржників Підприємства розрахуватись за своїми зобов'язаннями. Підприємство встановлює допустимі обсяги кредитного ризику, контролює платіжну дисципліну та фінансовий стан дебіторів.

Ризик ліквідності полягає в недостатності ліквідних активів у Підприємства для вчасного розрахунку за своїми зобов'язаннями. Підприємство мінімізує ризик ліквідності за рахунок розробки планів руху грошових коштів, платіжних календарів, контролю їх виконання, постійного підтримання мінімально необхідного обсягу ліквідних активів.

7. Дослідження та інновації.

Підприємством не займається дослідженнями та інноваційною діяльністю.

8. Фінансові інвестиції

Підприємством не займається фінансовою діяльністю.

9. Перспективи розвитку.

Підприємство в подальшому планує проводити свою діяльність визначену Статутом.

Начальник КП ШЕУ Голосіївського району

ВІТАЛІЙ Гончаров